

## دراسة تحليلية لتكاليف إنتاج التفاح وتسويقه في محافظة السويداء

الدكتور يوسف محمد جزان

قسم الاقتصاد والإدارة العامة

كلية العلوم السياسية

جامعة دمشق

### المخلص

يهدف البحث إلى الوقوف بصورة علمية وعملية على موضوع حيوي ومهم لسكان محافظة السويداء. إن زراعة منتج التفاح لا يعد قديماً، فقد بدأت زراعته منذ قرابة 50 عاماً فقط، وتكررت المحاولات سنوات عدة إلى أن أصبح إنتاجه حيوياً في المناطق الجبلية للمحافظة فهو يشكل الدخل الأساسي للعديد من سكان المحافظة، ونظراً لأهمية هذا المنتج كان لا بد من إلقاء الضوء على التكاليف والصعوبات التي تعترض العمليات الإنتاجية، ومسائل التسويق لإيجاد الحلول اللازمة لهذه الصعوبات والمعوقات.

إن الزيادة في الإنتاج تدفع إلى زيادة في الدخل الوطني، وزيادة في معدلات النمو الاقتصادي، التي ستؤدي إلى دفع عمليات التنمية الاقتصادية الاجتماعية.

من خلال الدراسة والاستبيان الذي وزع على المزارعين في مناطق عدة داخل المحافظة، تبين أنه لا بد من تدخل كبير للدولة لتوعية المزارعين ومساعدتهم لتقليص تكاليف الإنتاج، وعدم استخدام المبيدات السمية، والحصول على منتج سليم وجيد قادر على منافسة المنتج نفسه في الدول الأخرى، سواء في الأسواق العربية، أو الأجنبية مستقبلاً.

الكلمات المفتاحية : التفاح - أصنافه الجيدة - التكاليف - التسويق.

## 1. المقدمة

توسعت زراعة التفاح في المنطقة الجنوبية من القطر السوري بشكل ملحوظ وخاصة في محافظة السويداء كما هو مبين في الجدول الآتي:

## جدول رقم (1)

جدول يبين تطور المساحات المزروعة بالتفاح وعدد الأشجار المثمرة وغير المثمرة  
المساحة بالهكتار - الإنتاج بالطن - وعدد الأشجار بالآلاف

السنوات	المساحة هكتار	عدد الأشجار		عدد الأشجار الكلي	الإنتاج
		المثمر منها	غير المثمر		
1990 <sup>1</sup>	8581	391	1,325	1716	16269
2000	10826,3	1271,3	1,876,8	2148,1	27072
2004	11012	1,332	1066,3	2,398,3	42255

المصدر: وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي - المجموعة الإحصائية الزراعية السنوية لعام 1990/ص202 جدول رقم/76/

المجموعة الإحصائية الزراعية السنوية لعام 2000 جدول رقم /83/

المجموعة الإحصائية الزراعية السنوية لعام 2004 جدول رقم /83/

من خلال الجدول يتبين لنا أن هناك توسعاً أفقياً ورأسياً أدى إلى زيادة في الإنتاج، هذه الزيادة سوف تستمر مع مرور السنوات، وهذا ما يدعو إلى دراسة واقع هذه الشجرة من الناحية الصحية - والخدمية - والتخزينية - والتسويقية واستخدام أساليب التحليل الاقتصادي - ورفع الكفاءة التسويقية للاستفادة الفضلى من الجدوى الاقتصادية للتوسع في زراعة هذه الشجرة.

## 2- مشكلة البحث

تتمثل مشكلة البحث بأهم المسائل الآتية:

- عدم الاستخدام الأمثل لعناصر الإنتاج (الأرض - العمل - رأس المال - التنظيم).
- العوامل المؤثرة في العملية الإنتاجية (الصقيع - الرياح).
- ارتفاع التكاليف الإنتاجية والتسويقية.
- انخفاض الكفاءة التسويقية.
- العمل على تخفيض الهدر في مجمل النفقات.

ملاحظة: إن هذه الدراسة هي دراسة ميدانية اعتمدت على خبرة الباحث العملية والزيارات الميدانية لمواقع متعددة من الإنتاج - واستمارات استبيان لعينات عشوائية موجودة وعلى أساسها استخرجنا العديد من النتائج.

### 3- أهداف البحث

يهدف البحث إلى ما يأتي :

- أ- دراسة واقع إنتاج التفاح في محافظة السويداء، وتحديد أهم العوامل المؤثرة في الإنتاج، و تقدير إنتاج التفاح كعامل تابع (العلاقة بين كمية الإنتاج وعوامل الإنتاج كعوامل مستقلة) وتقدير الكفاءة الاقتصادية لأهم العوامل المؤثرة في الإنتاج لتحديد الحد الأمثل من كل عامل، الأمر الذي يحقق إنتاجاً وربحية في ضوء دراسة تكاليف الإنتاج اعتماداً على البيانات الميدانية لعينة من المزارعين.
- ب- التعرف إلى أساليب البيع من قبل المنتجين ودراسة أهم القنوات التسويقية لثمار التفاح وصولاً إلى المستهلك النهائي، وتحديد الكفاءة التسويقية.

### 4- الطريقة البحثية ومصادر البيانات

- أ- الطريقة البحثية : اعتمد البحث على عدد من أساليب التحليل الوصفي والكمي للعديد من البيانات والمعلومات التي تم الحصول عليها وبالاعتماد على البرامج الإحصائية في تحليل البيانات وإصدار النتائج.
- ب- مصادر البيانات : اعتمد الباحث بصورة أساسية للوصول إلى أهدافه على القيام بالبحث الميداني من خلال استمارات استبيان لعينات عشوائية لمنتجي التفاح في محافظة السويداء، هذه الاستمارات بينت واقع هذا المنتج وإنتاجه وتسويقه لدى المزارعين في المحافظة. كذلك قام الباحث بالزيارات الميدانية للمزارعين في العديد من المناطق واعتمد البحث المجموعات الإحصائية الزراعية السنوية - الصادرة عن وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي والمجموعات الإحصائية العامة الصادرة عن المكتب المركزي للإحصاء والدراسات والوثائق ذات الصلة بموضوع البحث.

### 5- المناقشة والتحليل

أولاً - العوامل المؤثرة في إنتاج التفاح في منطقة الدراسة:

تؤثر مجموعة من العوامل في إنتاج التفاح أهمها :

1- عوامل مناخية منها :

أ- الحرارة: إن شرط الحرارة المنخفضة لشجرة التفاح بأقل من 7 درجات دون الصفر البيولوجي والتي لا تقل عن 800 ساعة في السنة تصل في مناطق زراعة التفاح إلى أكثر من 1700 ساعة/سنة.

ب- الهطول المطري: تحتاج زراعة التفاح البعلية إلى أكثر من 450مم كحد أدنى، ويتراوح الهطول السنوي من 300 - 750مم تبعاً للسنوات الماطرة والتضاريس ويعوض النقص من الرطوبة الجوية.

ج- الرطوبة الجوية: إن للرطوبة الجوية أثراً كبيراً في نمو شجرة التفاح وإنتاجيتها في جميع مراحل النمو مما ينعكس إيجاباً على الأزهار والإخصاب والأثمار والتقليل من النتح.

د- الصقيع: تتعرض بعض مناطق زراعة التفاح في بعض السنوات إلى حدوث الصقيع الربيعي في وقت الإزهار وبداية العقد (تشكل الثمار) مما يسبب خسارة كبيرة في نقص الإنتاج في حال انخفضت إلى أقل من (-2) درجة تحت الصفر. وتتبع بعض الطرق التقليدية في مكافحته باستخدام حرق بقايا التقليم وإطارات السيارات وغيره (وهذا يسبب التلوث للبيئة)، في حين يجب استخدام المراوح الكبيرة لتحريك الهواء وخلخلته<sup>(1)</sup> أو استخدام السطول الدخانية. وإن هذه الظاهرة تستحق الدراسة البحثية والاهتمام بإيجاد طرق فردية وجماعية للمكافحة والوقاية منه.

هـ- الرياح: تسبب الرياح القوية تساقط ثمار التفاح وخاصة الأول والممتاز نظراً لثقل وزن الثمرة حسب شدة الرياح وثمار البساتين غير المخدمة والتي ليس لها مصدات رياح وتصل نسبة التساقط إلى أكثر من 70% في بعض البساتين مقروناً بشدة الرياح.

و- البرد: يسبب تساقط البرد أكثر الأحيان تشوه الثمار بسبب الجروح الحاصلة بسببه مما يفقدها قيمتها التسويقية.

2- عمليات الخدمة: تتأثر الأشجار المثمرة إيجاباً وخاصة التفاح بتكامل الخدمات وتنفيذها بمواعيدها:

أ- الحراثة: وهي من العمليات الزراعية المهمة لأنها:

- تقضي على الأعشاب الضارة.

- تقضي على كثير من الحشرات والأمراض التي تمر بمرحلة البيات الشتوي بالأرض.

(1)- من الممكن أن تتم خلخلة الهواء عن طريق تسيير الطائرات المروحية في فترات انخفاض الحرارة.

- تقضي على العامل الذي ينقل المرض والحشرة من خلاله إلى الشجرة وتكمل دورة حياتها وتتغذى على الأوراق و الأزهار والثمار.
- تهوية التربة والسماح لمياه الأمطار بالنزول إلى داخل التربة.
- تنعم وجه التربة لمنع عملية التبخر.
- وللحراثة ثلاثة أنواع : خريفية عميقة - ربيعية - وصيفية.
- ب- التسميد العضوي: يحسن صفات التربة الفيزيائية والكيميائية.
- يحسن قوام التربة ويجعلها غير متماسكة ويعني التربة بالمواد الكيميائية العضوية الضرورية لتحسين وزيادة النمو والإنتاج ويجب أن يكون متخمرًا.
- ج- التسميد الكيميائي: يستخدم لتعويض النقص الحاصل بالعناصر الكيميائية الضرورية لحياة النبات وهو ثلاثة أنواع آزوتي - فسفوري - بوتاسي.
- ويجب أن تحلل التربة مخبرياً لمعرفة الاحتياج والكمية اللازمة منه للعناصر الكبرى وأيضاً إضافة العناصر الصغرى حسب رأي المختصين.
- د- التقليم: وهي عملية مهمة لتكوين الأشجار وخلق التوازن بين المجموع الجذري والمجموع الخضري ولها نوعان:
- 1<sup>أ</sup> - تقليم تربية : وهي مرحلة تكوين الهيكل الرئيسي والأساسي للشجرة.
- 2<sup>ب</sup> - تقليم أثمار : لوضع الشجرة بالشكل الأمثل للإثمار بتشكيل الدوائر الثمرية والطرود الرمحية وتوازن الأثمار بشكل سنوي ودائم.
- هـ- المكافحة والوقاية : وهي عملية للحد والقضاء على انتشار الأمراض والحشرات والحفاظ على سلامة الأشجار والثمار من الإصابات الحشرية والمرضية ومكافحة القوارض ولها عدة أنواع أهمها :
- ميكانيكية - متكاملة، حيوية - زراعات نظيفة، كيميائية وهي سلاح ذو حدين إيجابي تقضي على الأمراض والحشرات وسلبى لها أثر متبقٍ سمي بضر بالنبات والإنسان والحيوان. وهي الأكثر استعمالاً وتصنف حسب طرق تأثيرها:
- 1<sup>أ</sup> - ميديات جهازية تدخل إلى داخل الخلايا النباتية وتسممها ومنها الثمار ولها فترة أمان.

2- مبيدات غير جهازية تقضي بالملامسة وعن طريق حدوث ضغط عالٍ وأبخرة أو مانتعات انسلاخ وغيرها.

ونظراً لتكاليف استخدامها التي تنعكس على عناصر التكلفة وعلى الجدوى الاقتصادية لهذه الزراعة، إضافة إلى الأثر المتبقي الخطير الكبير. ولهذا كله لا بد من العمل على تقليل عدد الرشاشات، وذلك بمعرفة الموعد المناسب للمكافحة، وأنواع المبيدات اللازمة، واستخدام المصائد الفرمونية، لتحديد موعد الرش بما يتناسب مع ظهور الحشرات وأطوار نموها، للابتعاد عن المكافحة العشوائية واستخدام المخابر لتحديد أنواع الأمراض والحشرات غير المعروفة.

### ثانياً - الأهمية النسبية لزراعة التفاح :

يعدُّ التفاح ثاني أهم المحاصيل الزراعية في محافظة السويداء بعد زراعة الكرمة من حيث المساحة والإنتاج. في حين يأتي في الدرجة الأولى من حيث الربحية الاقتصادية ويزرع بنسب أعلى من زراعة الكرمة.

وفيما يأتي الجداول 2 - 3 - 4 التي تبين الأهمية، والأهمية النسبية لزراعة التفاح في محافظة السويداء مقارنة مع الزراعات البعلية لهذا المنتج على مستوى القطر.

#### جدول (2)

جدول يبين المساحة والإنتاج لمنتج التفاح في سورية - ومحافظة السويداء

السنة	المساحة/هكتار	السويداء المساحة/ه	الإنتاج/طن	السويداء الإنتاج/طن
1984	28565	3085	129722	4553
1985	32452	3241	125.1	8400
1986	34901	3245	144898	8121
1987	39816	3267	132207	4648
1988	42140	3737	205883	10.756
1989	44816	4261	194855	9085
1990	47813	8581	204559	16269
1995	43511.6	9096	224001	23933
2000	49375.1	10826.3	286773	27072
2004	45083	11012	358165	42255

المصادر: وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي - المجموعة الإحصائية الزراعية السنوية لعام 1990/ص202 جدول رقم/76/

المجموعة الإحصائية الزراعية السنوية لعام 1991-2000 جدول رقم/83/

المجموعة الإحصائية الزراعية السنوية لعام 1995-2004 جدول رقم/83/

الأهمية النسبية لمساحات التفاح في المحافظة:

يبين الجدول الآتي معدل النمو السنوي للمساحة والإنتاج والإنتاجية خلال الفترة 1990 - 2004 والذي حُسِبَ بناءً على المعادلة الآتية :

$$Y = e^{bo+bit}$$

حيث Y - تمثل المساحة أو الإنتاج أو الإنتاجية

bo - الثابت

bi - معدل النمو السنوي

t - عامل الزمن

e - العدد النيبيري = 2,718

جدول رقم (3)

جدول يبين معدل النمو السنوي للمساحة والإنتاج والإنتاجية (1990-2004)

المنطقة	المساحة هـ	الإنتاج/طن	الإنتاجية
سورية	6,2	5,9	0,3
المنطقة الجنوبية	6,1	6,5	1,8
محافظة السويداء	7,5	13,8	2,7

المصدر : تم الحساب بناءً على المجموعات الإحصائية الزراعية السنوية منذ عام 1990 حتى عام 2004.

ومن الجدول تبين أن معدل نمو المساحة خلال الفترة المدروسة موجباً وبمعدل 6,2%، وهذا يعزى لزيادة المساحة المزروعة في القطر . أما في المنطقة الجنوبية فكان معدل نمو المساحة موجباً ونسبة 6,1% من معدل نمو المساحة على مستوى القطر، أي أن المساحة المزروعة تزداد سنوياً بنسب مهمة.

كذلك تؤكد المجموعة الإحصائية الزراعية السنوية لوزارة الزراعة والإصلاح الزراعي وسجلات مديرية الاقتصاد الزراعي في الوزارة، وإحصائيات مديرية الزراعة في محافظة السويداء، والجدول (3) و (4)، هذه المصادر جميعاً تبين الأهمية النسبية لمساحات التفاح والإنتاج في السويداء ونسبتها في المنطقة الجنوبية خلال الفترة 1990 - 2004

## جدول رقم (4)

جدول يبين مساحة وأعداد أشجار التفاح في سورية ومحافظة السويداء عام 2004  
المساحة بالهكتار - الإنتاج بالطن - وعدد الأشجار بالآلاف

البيان		المساحة هكتار		عدد الأشجار					
السويداء		المساحة %		المجموع		المثمر منها		غير المثمر	
				%		عدد		عدد	
		38,33	11012	28,1	2398,3	22,75	1332	39,5	1066,3
ريف دمشق		12997		3934,1		3003,9		930,2	
القيطيرة		646		83		13		70	
المحافظات الأخرى في سورية		20429		7531,9		5160,7		2371,2	
السويداء 2005		11167		2434,6		1365,6		10690	
الزيادة في عامين 2005 - 2003		%9,26		%9,7		%6,9		%9,9	

المصدر: المجموعة الإحصائية الزراعية السنوية لعام 2004 - جدول رقم /83/

من خلال الجدول رقم (4) المتضمن النسبة المئوية للزيادة الرأسية والاقتصادية في زراعة التفاح في القطر نلاحظ المساحات عام 2004 تشكل نسبة 38,33% من إجمالي المساحة وازدادت في عام 2005 بنمو يساوي 9,26% من المزروع في المحافظة نفسها حيث بلغت المساحة الإجمالية 11700 هـ وعدد الأشجار 2,435,400 شجرة المثمر منها 44% وغير المثمر 56% وهذا يعكس التوسع الرأسي للسنوات المقبلة لإنتاج التفاح والتي تقدر بـ 39,5% من عدد الأشجار غير المثمر والذي سيدخل في طور الإنتاج من إجمالي نظيرتها من الأشجار في القطر الزراعة البعلية وهذا ما يستدعي الاهتمام و اتخاذ الإجراءات المستقبلية لهذا المنتج.

ويتباين إنتاج التفاح من سنة إلى أخرى ومن محافظة إلى أخرى تبعاً لكميات الأمطار الهاطلة في الموسم وللتأثيرات المناخية المفاجئة وكذلك لاختلاف عمليات الخدمة بين فلاح وآخر ومنطقة وأخرى وهذا ما تبينه الجداول 6,5,4.

## جدول رقم (5)

ملاحظة: إحصائيات العام 2005 المرسله للوزارة من مديرية زراعة السويداء - قسم الإحصاء لوزارة الزراعة والإصلاح الزراعي بدمشق.

جدول يبين مساحة وعدد وإنتاج أشجار التفاح إجمالي المناطق في السويداء لعام 2004  
المساحة بالهكتار - الإنتاج بالطن - وعدد الأشجار بالآلاف

إجمالي الإنتاج	الإنتاج	مساحة وعدد الأشجار			الإنتاج	مساحة وعدد الأشجار			منطقة الاستقرار	المنطقة الإدارية
		بعل				سقي				
		لمنثر منها	المجموع	بعل		لمنثر منها	المجموع	سقي		
27680	27680	790877	1380639	6446	0	0	0	0	الأولى	السويداء
10748	10730	357660	738171	3294	18	350	420	2	الثانية	
701	701	35024	67742	323	0	0	0	0	الثانية	شهباء
1	1	123	183	0	0	0	5	0	الثالثة	
3125	3119	147620	210828	946	6	241	286	1,5	الثانية	صلخد
0	0	49	81	0	0	0	0	0	الثالثة	
27680	27680	790877	1380639	6446	0	0	0	0	الأولى	إجمالي
14574	14550	540304	1016741	4563	24	591	706	3,5	الثانية	لمحافظة
1	1	172	264	0	0	0	5	0	الثالثة	
42255	42231	1332	2398.3	11009	24	591	711	3,5	المجموع	

المصدر : المجموعة الإحصائية الزراعية السنوية لعام 2004 - إصدار وزارة الزراعة والإصلاح

الزراعي جدول رقم /83/

جدول رقم (6) مساحة وعدد وإنتاج أشجار التفاح إجمالي القطاعات لعام 2005

المساحة بالهكتار - الإنتاج بالطن - وعدد الأشجار بالآلاف

إجمالي الإنتاج	الإنتاج	مساحة وعدد الأشجار			الإنتاج	مساحة وعدد الأشجار			منطقة الاستقرار	المنطقة الإدارية
		بعل				سقي				
		لمنثر منها	المجموع عدد الأشجار	بعل		لمنثر منها	المجموع عدد الأشجار	سقي		
18105	18105	804683	1401649	6558	0	0	0	0	الأولى	السويداء
6724	6703	372383	749591	3330	21	350	420	2	الثانية	
533	533	35524	67862	324	0	0	0	0	الثانية	شهباء
1	1	123	183	0	0	5	5	0	الثالثة	
1256	1251	152895	215307	955	5	281	286	2	الثانية	صلخد
0	0	49	81	0	0	0	0	0	الثالثة	
18105	18105	804683	1401649	6558	0	0	0	0	الأولى	إجمالي
8513	8487	560802	1032760	4609,2	26	631	706	4	الثانية	لمحافظة
1	1	172	264	0	0	5	5	0	الثالثة	
26619	26593	1365,657	2434,673	11167	26	636	711	4	المجموع	

المصدر : مديرية الزراعة والإصلاح الزراعي بالسويداء - قسم التخطيط والإحصاء لعام 2005.

## جدول رقم (7)

## تحليل عينة دراسة تكاليف إنتاج التفاح في السويداء - 2004

م	المنطقة	منطقة الاستقرار	المساحة/دونم
1	السويداء	1	40847
	قنوات	1	10293
3	مياماس	1	5641
4	الكفر	1	2886
5	الرحى	1	2251
6	سهوة بلاطة	1	1552
7	مصاد	1	967
8	مفعلة	2	6053
9	سهوة الخضز	2	5030
10	المشرف	2	4586
11	الطبية	2	4515
12	بوسان	2	2515
13	حبران	2	2012
14	العجيلات	2	1046
15	أم رواق	2	531
16	نمرة والغیظة	2	1898
17	شهبيا	2	1059
18	عرمان	2	4322
19	صلخد	2	272
20	طليلين	2	717
21	تل اللوز	2	605
22	الكارس	2	568
23	أبو زريق	2	394
24	بهم	2	332
25	عيون	2	286
26	شعف	2	259

- الأرقام مأخوذة من الاستبيان الموزع على الفلاحين - ومن قسم الإحصاء مديرية زراعة السويداء

يبين الجدول رقم (7) أسماء القرى التي يصلح فيها غراسة أشجار التفاح وبعض الثمار الأخرى ودرجة الاستقرار والمساحة لكل من هذه القرى.

وفي محافظة السويداء كان معدل النمو السنوي للمساحة أكبر منه على مستوى القطر والمنطقة الجنوبية وهو 7,5% وهذا يدل على تزايد المساحة المزروعة ودخول مساحات جديدة كل عام نظراً

لحدائثة الزراعة، وكان معدل الإنتاج متزايداً وبنسبة 2,7% كما في الجدول رقم (3) وخلال الفترة المدروسة وتزداد الإنتاجية بها نظراً لدخول مساحات في طور الإثمار أي وباختصار (نتيجة للتوسع الأفقي والعمودي) واستخدام تقانات علمية تكنولوجية جديدة في الزراعة منها مثلاً طرق المكافحة وأساليبها كما هو مبين:

النسبة	عدد المزارعين	أسلوب المكافحة
58%	58	استخدام الطرق العلمية الحديثة
31%	31	استخدام الطرق التقليدية
11%	11	المكافحة العشوائية

وهذا يدل على أن نسبة 58% يتبعون الطرق العلمية الحديثة وهذه النسبة ستزداد نظراً للوعي الثقافي الزراعي ودور الإرشاد الزراعي والجهات المعنية بنشر الوسائل الحديثة وإقامة الدورات والندوات والمحاضرات والأيام الحقلية والعروض السينمائية وغيرها من وسائل التأهيل والتدريب.

تجدر الإشارة إلى أن أهم الأصناف المزروعة من التفاح حسب الأهمية الاقتصادية هي الآتية

غولدن دبلشس	ستاركن دبلشس	دبل رد	ستاركن ريمسون	أصناف أخرى
67%	21%	7%	2%	3%

### ثالثاً - واقع تكاليف إنتاج التفاح في المنطقة الجنوبية من سورية (محافظة السويداء)

تتضمن هذه الدراسة واقع تكاليف إنتاج التفاح الثابتة ونسب مساهمتها إلى التكاليف الثابتة الكلية، وعناصر التكاليف المتغيرة ومساهمة عناصر التكاليف المتغيرة إلى التكاليف المتغيرة الكلية.

#### - التكاليف الثابتة

وهي جميع النفقات على البستان من بداية التأسيس حتى دخوله في طور الإنتاج إضافة إلى قيمة إيجار الأرض والنفقات النثرية وفائدة رأس المال حسب الجدول المرفق الآتي:

## جدول رقم (8)

جدول وسطي التكاليف الثابتة الكلية (تكاليف سنوات ما قبل الإثمار) محسوبة للهكتار الواحد  
المغروس بالتفاح في محافظة السويداء للموسم 2004

ملاحظات	بالنسبة لإجمالي التكاليف %	مجموع تكاليف سنوات ما قبل الإثمار خلال 8 سنوات/ ل.س	البيان-تفصيل التكاليف	مسلسل
50 ساعة عمل بلدوزر 675 ل.س ساعة/ل.س	11,75	33750	تكاليف استصلاح	1
يدوية بواسطة الجرارات	8,36	24000	عزالة	2
	6,86	20000	تسوير	3
	1,1	03120	ثمن غراس	4
	2,94	08435	حفر جور مع غرسها	5
	13,08	37500	حراثة	6
	2,77	08250	عزق	7
300 ل.س - سنة/ دونم	6,27	18000	إيجار أرض	8
	6,27	18000	تسميد عضوي	9
	1,32	3800	تسميد كيميائي	10
	5,35	15400	تقليم	11
	1,19	3500	جمع ناتج التقليم	12
	0,7	2000	ري غراس	13
	7,78	22350	مكافحة	14
	8,6	25000	نثرات	15
5% من قيمة العمليات والمستلزمات	15,30	44056	فوائد	16

المصدر : تم احتساب هذه الأرقام اعتماداً على بيانات الاستبيان ومديرية الاقتصاد الزراعي لدى  
مديرية الزراعة بالسويداء.

يبين الجدول أن التكاليف الكلية في فترات ما قبل الإثمار بلغت 287,160 ل.س لكل هكتار ويكون  
الأصل الثابت لهذه المصاريف هو الشجرة ويعامل معاملة الأصول الثابتة.

ملاحظة : هذه التكاليف محسوبة بناء على الواقع العملي منها تكاليف لمرة واحدة خلال ثماني سنوات ومنها تكاليف سنوية، وفق  
الأسعار الراجحة.

يقدر العمر الإنتاجي لشجرة التفاح بـ 25 سنة من بدء الإثمار المليء حتى بدء التراجع بالإثمار ويمكن أن يصل إلى أكثر من 35 سنة وذلك حسب الخدمة والموقع والتربة والمناخ... إلخ.

ملاحظة : 1- اعتمدت الحسابات كما هو لدى مديرية الاقتصاد الزراعي.

2- النفقات الثرية مقدرة بواقع 5% من مجموع التكاليف.

3- أجره الدونم الواحد 300 ل.س.

4- فائدة رأس المال على أساس نسبة 4,5%.

تحتسب وزارة الزراعة اهتلاك الأصل الثابت للشجرة يبدأ عند بدء البستان بمرحلة الإثمار وحتى نهاية مرحلة الإنتاج حيث توزع تكلفة الأصل الثابت على سنوات الإثمار.

هذه الطريقة هي المتبعة عند حساب أقساط الاهتلاك السنوي لأشجار التفاح لدى وزارة الزراعة، ويتم تقسيم مجموع تكاليف التأسيس - وهي فترة ما قبل الإثمار - على سنوات الإثمار المقدرة والتي تقدر بـ 25 عاماً وقد تصل إلى 35 عاماً - وبناءً على هذه الطريقة في الحساب فإن تكاليف كل سنة في فترة ما قبل<sup>4</sup> الإثمار تساوي قرابة 86 ل.س لكل دونم.

## 2- تكاليف الإثمار للموسم الزراعي 2004:

تقسم التكاليف المتغيرة لإنتاج التفاح إلى تكاليف العمليات الزراعية وتكاليف مستلزمات الإنتاج، وحُدِّدَت العمليات الزراعية التي تنفذ في مزارع التفاح في منطقة الدراسة كما يأتي

الحراثة - التسميد العضوي - التسميد الكيميائي - التقليم - جمع الأحطاب - المكافحة - العزق - الجني - عمليات أخرى متفرقة. وحُدِّدَت مستلزمات الإنتاج في منطقة الدراسة كما يأتي : السماد الكيميائي - السماد العضوي - مواد المكافحة.

وتتوزع عناصر التكاليف المختلفة كما هو مبين في الجدول رقم (9).

ملاحظة: التكاليف المتغيرة تشمل الأجور الموسمية - منها خلال العام الواحد، وهذا مرتبط بأجور العمال ونوعية العمل. انظر الجدول رقم /9/.

## جدول رقم (9)

جدول يبين متوسط قيمة عناصر تكاليف الإنتاج المتغيرة في بساتين التفاح ونسبة مساهمتها في التكاليف المتغيرة الكلية في محافظة السويداء الموسم الزراعي 2004

عناصر التكاليف	متوسط قيمة التكلفة / هكتار	نسبة تكلفة العنصر إلى التكاليف المتغيرة
الحراثة	7500	14,73%
التسميد العضوي	600	1,18%
التسميد الكيميائي	380	0,75%
التقليم	6100	11,98%
جمع الأحطاب	1200	2,36%
عمليات مكافحة الآفات	4150	8,15%
العزق	1840	3,61%
الجنى	4050	7,96%
عمليات أخرى	1780	3,5%
مجموع العمليات	27600	54,22%
السماذ العضوي	1890	3,71%
السماذ الكيميائي	1600	3,14%
مواد مكافحة	12400	24,36%
مستلزمات أخرى	1500	2,95%
مجموع المستلزمات	17390	34,16%
إيجار الأرض	3000	5,9%
نفقات نثرية	2245	4,41% من قيمة العمليات والمستلزمات
فائدة رأس المال	667	1,31% من قيمة المستلزمات
مجموع التكاليف المتغيرة	50902	100%

المصدر : احتسبت بالاعتماد على استمارات الاستبيان.

ملاحظة: احتسب إيجار الأرض 300 ل.س للهكتار وهي القيمة المعتمدة من مديرية الاقتصاد الزراعي.

النفقات النثرية 4,41% من مجموع قيمة مستلزمات الإنتاج والعمليات الإنتاجية.

فائدة رأس المال 1,31% من مجموع قيمة مستلزمات الإنتاج.

وهذه النسب هي المعتمدة في وزارة الزراعة.

من الجدول رقم (9) نلاحظ أن عناصر التكاليف تختلف في قيمتها وفي نسبتها إلى التكاليف المتغيرة الكلية حيث نجد أن أكثر العناصر قيمة هي مواد مكافحة الآفات إذ ينفق عليها

/12400/ ليرة سورية كمتوسط لمزارعي العينة أي ما نسبته 24,36% من التكاليف المتغيرة وهي نسبة مرتفعة تؤدي إلى إضافة نفقات إضافية على المنتج ومن ثم انخفاض ربحيته، خاصة أن كمية الإنتاج لا تتوقف على كمية مواد المكافحة المستخدمة بل تتوقف على تحديد الموعد المناسب لعملية المكافحة ونوع المبيد المستخدم والطريقة الصحيحة للمكافحة.

عنصر التكلفة الثاني في قيمته هو الحراثة إذ متوسط قيمته /7500/ ليرة سورية ونسبته 14,75%، وتأتي أهمية هذا العنصر من دور الحراثة في الحفاظ على الرطوبة الأرضية، خاصة، وأن زراعة التفاح في منطقة الدراسة بعلية تعتمد كلياً على مياه الأمطار.

العنصر الثالث هو التقليم ومتوسط قيمته /6100/ ليرة سورية ونسبته إلى التكاليف المتغيرة 11,98% ولهذا العنصر أهمية كبيرة في تحديد كمية الإنتاج ونوعيته من خلال تنفيذ عملية التقليم على قواعد صحيحة تراعى فيها طبيعة الإثمار وعمر الأشجار وغيرها من العوامل المهمة الأخرى، وتزداد تكلفة عملية التقليم بزيادة حجم الأشجار أي مع تقدمها بالعمر نظراً لاستهلاكها وقتاً أطول لتنفيذ عملية التقليم.

تشكل تكاليف عمليات تنفيذ المكافحة 8,15% من التكاليف المتغيرة ومتوسط قيمتها /4150/ ليرة سورية ويأتي بعدها تكاليف عملية الجني حيث تشكل 7,96% من التكاليف المتغيرة بمتوسط قيمة /4050/ ليرة سورية، ويأتي بعدها قيمة السماد العضوي /1890/ ليرة سورية ونسبته 3,71% والسماد الكيميائي وقيمته /1600/ ليرة سورية ونسبته إلى التكاليف المتغيرة 3,14%، وتأتي بعدها العناصر الأخرى بمتوسط قيم أقل ونسب أقل، مثل العزق وجمع الأحطاب و المستلزمات والعمليات الأخرى.

وقامت الدراسة بناءً على الأرقام بحساب متوسط تكلفة إنتاج (1 كغ) من التفاح حسب بيانات العينة أي متوسط التكلفة الذي يمثل العينة المشمولة خلال الموسم الزراعي للعام 2004، وقد تمت عملية الحساب كما يأتي:

متوسط تكلفة إنتاج 1 كغ = التكاليف الكلية المنفقة على 1 هكتار / متوسط إنتاج 1 هكتار.

التكاليف الكلية = التكاليف المتغيرة + التكاليف الثابتة.

$$\text{التكاليف الكلية} = 50902 + 11486 = 62388$$

متوسط إنتاج الهكتار للعينة احتسب من بيانات الاستبيان وكان 7215 كغ / هكتار.

واستناداً إلى ما سبق يكون متوسط تكلفة إنتاج 1 كغ =  $62388 / 7215 = 8,65$

نلاحظ أنه استناداً إلى الأرقام السابقة التي تشير إلى ارتفاع نسبي في تكلفة إنتاج كل كيلو غرام واحد وهذا يعود إلى انخفاض الإنتاجية وزيادة هذه التكلفة بسبب عدم الاستخدام الأمثل لعوامل الإنتاج، وأحياناً لأسباب ناجمة عن قوى الطبيعة مثل انخفاض معدلات الأمطار، الصقيع، الرياح.

#### رابعاً - واقع تسويق التفاح في محافظة السويداء

إن تسويق المنتجات الزراعية يتم عبر العديد من القنوات والأسواق المعروفة، ومن خلال الاستبيان قمنا بتحديد أهم أساليب البيع المتبعة من قبل المنتج وهي على الشكل الآتي:

يقوم الفلاح المنتج للتفاح بالعمليات الخدمية المكلفة من حراثة وتقليم وعزق وتعشيب ومكافحة ومداومة شبه يومية إلى بساتنه تقارب الثمانية أشهر يبذل فيها الجهد والعناء والنفقات إضافة إلى التكاليف الثابتة منتظراً يوم الحصاد (القطاف) ليضع فريسة للتاجر والضمان في أغلب الأحيان الذي يقاسمه أكثر من نصف هامش ربحه.

ويتم تصريف المنتج بإحدى الطرق الآتية:

#### 1- البيع عن طريق الضمان

يتم هذا البيع عادة في المزرعة بعد مشاهدة التاجر للبستان ويقدر كمية الإنتاج وهي على الأشجار بما يتناسب مع ربحه وذلك بالاتفاق مع المنتج للتفاح (بيع دوغما) لقاء مبلغ محدد ويتم دفع رعبون لتثبيت الاتفاق بينهما - ويكون خلو التفاح من الإصابات الحشرية والفطرية والأحجام واللون عاملاً مهماً في تحديد السعر - .

ومن مساوئ هذه الطريقة أن المنتج يقع فريسة الضمان كما في الأمثلة الآتية:

أ- يكون تقدير الكمية من قبل الضمان غير صحيح ( حدث في موسم 2004 أن أحد الضمانات ذهب إلى أحد البساتين وقدر الكمية بـ 8 أطنان ودفع ثمناً مغرياً للطن الواحد على أساس الكمية المقدرة وعلم بعد القطاف أن المنتج كان 15 طناً وهذه سرقة للمنتج غالباً ما تحدث.

ب- معظم الضمانات لا تدفع ثمن التفاح المتفق عليه إلا بعد التسويق (أي أنها تتاجر بالمنتج ودون استخدام رأس مال من قبلها)

ج- يقع المنتج للتفاح فريسة أن الضمان خسر في ضمانه ويقوم بمساومة صاحب التفاح، كي يتنازل عن جزء من الأموال المتبقية من الضمان وهذا ما يحدث فعلاً.

## 2- البيع على الوزن في الحقل

يتم الاتفاق بين منتج التفاح والتاجر على شراء كمية التفاح جزئياً أو كاملة حسب النوع والصفة - ممتاز - نوع أول - درجة ثانية - ثالثة ويكون هناك اختلاف بالسعر من تاجر إلى آخر وذلك حسب خلو التفاح من الإصابة والحشرات والأمراض. وحسب الحجم للتفاح ويتم القطاف والتصنيف حسب الاتفاق بين المنتج والتاجر، وعلى المنتج أن يكون حذراً نحو فرق التلاعب بالأوزان.

يبين الجدول الآتي أسعار هذه الطريقة حسب الصنف والحجم في محافظة السويداء لعام 2004 (السعر التقريبي) طن.

### جدول رقم (10)

جدول يبين أسعار نوعي التفاح للعام 2004

ستاركن دبلشس				غولدن دبلشس				الصنف
الحجم				الحجم				
ثالث	ثان	أول	ممتاز	ثالث	ثان	أول	ممتاز	
7000	16000	21000	25000	6000	13000	19000	23000	السعر ل.س/طن في المزرعة

المصدر: الأسعار الفعلية التي حصل عليها الباحث من خلال الزيارات الميدانية للأسواق.

يبين الجدول متوسط أسعار التفاح حسب الصنف والحجم في منطقة الدراسة في موسم القطاف والتسويق، ويتفوق الصنف ستاركن دبلشس على غولدن دبلشس (الصنفان الأكثر زراعة في المنطقة) وذلك حسب رغبة المستهلك وذوقه والطلب على التفاح الأحمر.

## 3- التسويق الذاتي

وهو قيام منتج التفاح بدراسة السوق المحلية ونقل منتجه إلى سوق الجملة وإلغاء دور الوسيط في التسويق وعليه:

أ- القيام بالعمليات الآتية - الفرز والتدريج - التوضيب والتحميل والنقل - ودفع التكاليف التسويقية المرتبطة بذلك.

ب- حصول المنتج على أرباح إضافية.

ج- يدخل في هذه العملية عنصر المخاطرة كون السوق خاضعاً للعرض والطلب من جهة، وتحكم تجار سوق الجملة بالسوق من جهة ثانية؛ مما يضعف الموقف التفاوضي لمنتج التفاح. ومن خلال الدراسة الميدانية تبين أن تكاليف تجهيز العملية التسويقية من فرز وتدرج وتحميل وتنزيل وثمان عبوات ونقل وفقدان أحياناً تصل إلى 1830 ل.س/طن، وهذا الرقم يزداد أو ينخفض حسب بعد السوق وقربها من جهة، والسرعة في البيع من جهة ثانية. ومن خلال المقارنة بين سعر البيع في الحقل للتاجر سواء أكان ضماناً أم بالوزن نجد أن هناك أرباحاً أكثر يجنيها من المنتج.

#### جدول رقم (11)

جدول يبين متوسط أسعار بيع التفاح المباشر في أسواق الجملة للموسم 2004

ستاركسن دبلشس				غولدن دبلشس				السعر ل.س/ للطن الواحد
الثالث	الثاني	الأول	ممتاز	الثالث	الثاني	الأول	الممتاز	
7000	16000	21000	25000	6000	13000	19000	23000	السعر بالحقل
8830	16830	22830	26830	7830	13830	20830	24830	السعر مع التكاليف
10860	18650	26810	32000	9450	15810	23150	27600	سعر التسويق الذاتي
2030	2120	3980	5170	1620	1980	2320	2770	فرق السعر (الربح الاحتياطي)

المصدر : الأسعار مأخوذة من الواقع العملي للعام 2004 - استمارات الاستبيان.

من خلال الجدول نلاحظ أن المزارع يحصل على ربح إضافي بعد دفع تكاليف التسويق تتراوح بين 2770 ل.س من الصنف الممتاز غولدن دبلشس إلى 1620 ل.س/طن في الصنف الثالث، في حين يحصل على ربح إضافي صافٍ عن التسويق في الحقل وسطياً 5170 ل.س/طن لصنف ممتاز ستاركسن دبلشس حتى 2030 ل.س/طن للصنف الثالث؛ علماً في حال الحفظ في البرادات إلى موسم الأعياد والمناسبات يرتفع هذا الرقم إلى أكثر من ذلك وهذا النوع من التسويق لا يخلو من المخاطرة.

#### 4- البيع من خلال سلفة من التاجر للموسم

وهي طريقة قليلة التعامل فيها إلا أنها موجودة حيث يقوم الفلاح معدوم اليسرة بأخذ سلفة نقدية على أن يرتبط ببيع منتجه إلى التاجر الذي قدم له سلفة كعربون البيع ومن مخاطرها التحكم بسعر منتج التفاح.

## 5- البيع للشركة العامة للخضار والفواكه

تعدّ الشركة العامة للخضار والفواكه (المؤسسة العامة للخزن والتبريد وتسويق المنتجات الزراعية حالياً) جهة حكومية مسؤولة عن تسويق الخضار والفواكه ومنها التفاح في سورية، هذه المؤسسة تعدّ بمنزلة صمام أمان لوضع الحد الأدنى لسعر هذا المنتج وغيره.

يتم البيع لها من تعاقد مسبق بين الشركة والفلاح على أن يقوم الأخير بعمليات القطاف والفرز والتدريج ونقل الثمار إلى أماكن التخزين حيث يتم الاستلام من خلال لجان فنية مخصصة لهذه الغاية وذلك بإشراف وتعاون مع المنظمة الفلاحية، ويتم تحديد الأسعار التي وضعتها وعممتها الشركة المذكورة، وأحياناً تكون الأسعار جائرة على الفلاحين، في عام 2005 لم تشتت هذه المؤسسة منتج التفاح، نظراً لوقوعها بخسائر عام 2004.

إلا أن هناك صعوبات تعترض هذا التسويق للشركة أهمها:

- 1- عدم توافر العبوات أحياناً والانتظار لاستلامها.
- 2- يتم الاستلام من الشركة أو من مقرات الجمعيات.
- 3- التأخير في معظم الأوقات بالاستلام وهذا يعرض الثمار إلى فقدان الوزن من جهة وتغيير المواصفات من جهة أخرى.
- 4- شراء كمية قليلة جداً من التفاح نسبة إلى كمية الإنتاج مما يجعل الفلاح يبحث عن طرق التسويق التي ذكرناها سابقاً.
- 5- انخفاض أسعار الشركة مقارنة مع أسعار التجار ولو بقليل.

## 6- البيع المباشر من المنتج إلى المستهلك

يقوم منتج التفاح ببيع جزء أو كامل إنتاجه إلى المستهلك مباشرة في الأسواق المحلية أو القريبة من مناطق الإنتاج أو على جوانب الطرق علماً بأنه لا يشكل إلا نسبة ضئيلة جداً من تصريف الإنتاج.

## 7- التبريد والخزن

إن أهم الصعوبات التي عانى منها منتج التفاح سابقاً هي عدم إمكانية الاحتفاظ بإنتاجه من ثمار التفاح حتى يتم بيعها بالوقت المناسب لقاء السعر المناسب إلا أن هذه المشكلة أخذت طريقها للحل حيث تم بناء العديد من البرادات التي أصبحت تخزن وتحتفظ بكمية كبيرة من التفاح لتباع في

الأسواق حسب العرض والطلب وبتسويقه لأشهر طويلة مما جعل تجارة ثمار التفاح ليست مرهونة بوقت محدد.

#### 8- التصدير - التسويق الخارجي

إن فتح منافذ للتسويق في البلاد العربية والاتفاقات التجارية الحرة العربية وسعت مجال تصريف الإنتاج ولو أنها لم تزل محدودة. إلا أن هذا المنفذ أسهم في زيادة الطلب مقارنة مع التوسع العامودي والأفقي لزراعة وإنتاج التفاح مما يجعل السياسة السورية أفضل لمنتجي التفاح. يتم حالياً التصدير إلى مصر - ليبيا - الجزائر - السودان حيث يلقى تفاح السويداء طلباً جيداً وذلك نظراً لجودته، وخلوه من السمية الكبيرة.

إن سريان اتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، والإعفاء شبه التام للرسوم الجمركية بدءاً من 2005/1/1، أسهم بدور كبير ومهم في عمليات التسويق لهذا المنتج.

وأهم المشكلات التي تعترض التصدير هي :

- الأثر السمي المتبقي في ثمار التفاح وإن كان بنسب بسيطة.

- التوضيب .

إلا أن الوعي والالتزام بمواعيد المكافحة والإشراف الفني من قبل الجهات المعنية أعطى مردوداً جيداً إضافة إلى أن الصناعة التسويقية أصبحت أفضل كثيراً من السابق.

#### القنوات التسويقية

يبحث هذا الجزء في أهم القنوات التسويقية للتفاح من المزرعة حتى وصول الثمار إلى المستهلك النهائي، على اختلاف الشكل الذي تصل فيه الثمار إلى المستهلك النهائي، وحُدِّدت أهم القنوات التسويقية للتفاح على الشكل الآتي :

#### 1- قناة تسويق التفاح طازجاً من المنتج إلى المستهلك النهائي مباشرة:

يقوم المنتج في هذه الحالة ببيع الإنتاج إلى المستهلك النهائي وذلك بهدف الحصول على ربح إضافي عن طريق القيام ببعض الوظائف التسويقية وهنا يقوم المنتج بجميع العمليات التسويقية اللازمة مثل الفرز والتدريج والنقل من المزرعة إلى الأسواق وإتمام عمليات البيع للمستهلك النهائي.

تتصف الوظائف التسويقية المرتبطة بهذه الحالة بأنها محدودة، حيث تتم عمليات البيع في مناطق قريبة وفي وقت الجني مما يجعله وظيفتي النقل والتخزين محدودتين، وكذلك لا تجري على الثمار أي تغييرات شكلية.

قيمة الهامش التسويقي في هذه الحالة منخفضة جداً وذلك لأن المزارع يقوم بنفسه بجميع العمليات التسويقية ويتسلم كامل مدفوعات المستهلك.

يقوم المزارع بدفع تكاليف العمليات التسويقية المقدمة وذلك بهدف الحصول على سعر أعلى وهذه التكاليف مبينة في الجدول رقم (12).

#### جدول رقم (12)

جدول يبين متوسط التكاليف التسويقية للتفاح (المدفوعة من المنتج) في حالة البيع المباشر

للمستهلك في محافظة السويداء للموسم 2004

عصر التكلفة	فرز و تدرج	تحميل وتنزيل	نقل	عبوات	نقص وزن وتلف	المجموع
ل.س/طن	400	100	250	1250	230	2230

المصدر : استمارات الاستبيان والزيارات الميدانية.

عندما يبيع المنتج للمستهلك مباشرة يحصل على سعر أعلى من السعر الذي يبيع بموجبه للتجار، كما هو مبين في الجدول رقم (13)، حيث نلاحظ أن المنتج يحصل على مردود إضافي عندما يبيع إنتاجه أو قسماً منه للمستهلك النهائي مباشرة، ولكن لا يمكن تسويق كميات كبيرة من خلال هذه القناة، وكذلك لا يستطيع المزارعين كافة القيام بهذا النشاط التسويقي.

#### جدول رقم (13)

جدول يبين متوسط أسعار التفاح في منطقة الدراسة في حالة البيع المباشر من المنتج

إلى المستهلك في عام 2004 بعد التبريد (ل.س/كغ).

الصف والجم		غولدن دبلشس				ستاركسن دبلشس			
		أول	ثان	ثالث	ممتاز	أول	ثان	ثالث	ممتاز
السعر في حالة البيع المباشر للمستهلك		35	28	20	12	40	35	26	13
ل.س/كغ									

المصدر : استمارات الاستبيان والزيارات الميدانية.

## 2- القناة التصنيعية:

تمثل القناة التصنيعية الحالة التي يتم فيها تحويل ثمار التفاح إلى أحد المنتجات الصناعية الغذائية التي تقوم على التفاح كمادة أولية، وتقديمها للمستهلك بشكلها الجديد وتعد عملية تصنيع التفاح

مهمة لأنها تعمل على سحب جزء من العرض الحالي للتفاح وتحويله إلى منتجات مهمة وتوزيع تسويقها على مدار العام، إلا أنه وللأسف الشديد لم تهتم الحكومة أو حتى القطاع الخاص حتى الآن بهذه القناة رغم الأهمية الكبيرة لها في التسويق، إن هذه القناة تعد ذات جدوى اقتصادية نظراً لوجود نسبة تتراوح ما بين 15-20% من التفاح غير القابل للتسويق، لهذا يجب العمل على تصنيعه.

#### التكاليف التسويقية المرتبطة بهذه القناة :

تتمثل التكاليف التسويقية بمجموع المبالغ المدفوعة لقاء تنفيذ جميع الوظائف التسويقية المؤداة خلال مسار السلعة التسويقي من المزرعة إلى المستهلك النهائي.

وحددت في هذه الدراسة تكاليف أداء الوظائف التسويقية المختلفة من خلال البيانات الميدانية لأسواق التفاح للموسم 2003-2004، حيث قامت الدراسة بتحديد جميع الوظائف التسويقية المنفذة، وحددت تكلفة تنفيذ كل عملية من هذه العمليات تبعاً للأسعار والأجور المتعارف عليها في منطقة الدراسة، وقامت الدراسة بتفريغ هذه التكاليف وتبويبها كما هو مبين في الجدول رقم (12) الذي يوضح تكاليف العمليات التسويقية في الحالة التي يبيع فيها المنتج إنتاجه للتاجر من المزرعة مباشرة.

ونلاحظ من الجدول (12) أن تكاليف تسويق التفاح تتوزع بين العناصر المختلفة للعملية التسويقية، إضافة إلى تكاليف التخزين البالغة 1430 ل.س/طن من خلال الاستبيان إن أجرة تخزين العبوة الواحدة 65 ل.س والطن يحتاج إلى 22 عبوة بلاستيكية، وتأتي بعدها تكاليف العناصر الأخرى بعد التخزين، وبذلك تكون التكاليف التسويقية الكلية للطن الواحد من التفاح قد بلغت 3660 ل.س.

نلاحظ أن مجموع التكاليف التسويقية للطن كانت مرتفعة كثيراً وهي قريبة في قيمتها من التكاليف الإنتاجية، وكذلك الأرباح العائدة إلى الهيئات التسويقية مرتفعة جداً مما يشكل دافعاً للعمل على التحكم في العملية التسويقية.

#### أسعار التجزئة للتفاح :

يعد سعر التجزئة السعر الذي يشتري به المستهلك النهائي هذا المنتج، ويتحدد سعر التجزئة للتفاح في أي فترة من الزمن وفي أي مكان من القطر كمحصلة لتفاعل مجموعة من العوامل أهمها:

- التكاليف الإنتاجية للتفاح.
- الصنف.
- مواصفات الثمار من حيث الحجم والخلو من الإصابات الحشرية والفطرية والأضرار الميكانيكية.

- العمليات والوظائف التسويقية التي يقوم بها المنتج والهيئات التسويقية على اختلاف أنواعها، ودرجة إتقان هذه العمليات وتقديمها (مسافات النقل، درجة التوضيب، وغيرها...).
- التكاليف التسويقية.
- حجم العرض والطلب على الثمار في مكان البيع وزمانه.
- المسافة بين أماكن الإنتاج وأماكن التخزين والعرض.
- وقت عرض الثمار للبيع، فكلما زادت مدة التخزين زادت تكاليف التسويق مما يؤثر في الأسعار.

#### الكفاءة التسويقية

الكفاءة هي النسبة بين ناتج النشاط التسويقي وإشباع رغبة المستهلك من اللون وتذوقه طعم ثمار التفاح أو أي منتج آخر وإجمالي الموارد المستخدمة في العملية الإنتاجية، فهي تمثل مدخلات التسويق الزراعي والموارد اللازمة لأداء الوظائف التسويقية، أما المخرجات فتتمثل المنافع المكانية والزمانية والشكلية والملكية التي تحقق إشباع رغبة المستهلكين.

#### معوقات عمليات تسويق التفاح في منطقة الدراسة

استناداً إلى المعلومات المأخوذة من استمارات الاستبيان، والتجارب العملية وما سبق من تحليل يبين أهم العقبات التي اعترضت وتعترض تسويق هذا المنتج في منطقة الدراسة، وعليه يمكن الإشارة إلى ما يأتي:

- 1- تعدّ العملية التسويقية عملية مكملة لعملية الإنتاج، فلا وجود لإنتاج دون تسويق، ولا تسويق دون إنتاج، وهي تمثل النتائج المادية للعملية الإنتاجية، إلا أن هناك تقصيراً وضعفاً في إيجاد منافذ (تصديرية - تصنيعية وسواها)، بحيث تكفل التسويق الدائم والملائم للتوسع في الإنتاج.
- 2- يصبح منتج التفاح جاهزاً للجني، وملائماً للعملية التخزينية في أواخر شهر أيلول وبداية شهر تشرين الأول، هذا القطاف الذي يتم خلال شهر يجعل العرض وفيراً والطلب والتسويق أقل كثيراً من العرض.
- 3- إن موعد القطاف هذا الذي يحدث في الخريف، يؤدي -في كثير من السنوات- حدوث الرياح القوية، أو البرد إلى خسائر كبيرة للفلاحين.
- 4- كان للقطاع العام دور إيجابي في تحديد أسعار أصناف التفاح، وعلى هذا الأساس يتم تحديد أسعار البيع للقطاع الخاص، إلا أن دور مؤسسة الخزن والتبريد لم تعد تستوعب إلا كميات قليلة جداً، ولم تهتم بتحديد الأسعار في الأوقات المناسبة.

- 5- يتعرض الفلاحون إلى احتكار وضغط التجار والمؤسسات التسويقية ويعقدون الاجتماعات العديدة للتحكم بالسعر، أو الخروج إلى البساتين إلى جانب ذلك هناك تردد شديد بوسائل النقل، ولاسيما المؤهلة للتبريد، في الوقت نفسه سعى الكثير من الفلاحين إلى بناء برادات فردية، يمكن أن تستوعب نصف إنتاج المحافظة حتى الآن عام 2005.
- 6- كذلك يعاني الفلاحون من عدم وجود هيئات تسويقية، الأمر الذي يعطي دوراً مهماً للوسطاء والتجار، وحصولهم على أرباح كبيرة على حساب المصلحة المادية للفلاحين.
- 7- تجدر الإشارة إلى أن خبرة الفلاحين تحسنت وتحسن باستمرار حول مختلف العمليات التأسيسية والإنتاجية، إلا أن الفلاح مازال متخلفاً في مجال العمليات التسويقية، فیلجأ للغش في أسفل العبوات أو أنه يلجأ إلى التسويق بأسعار منخفضة تحت ضغط الحاجة أو لسداد السديون المتركمة خلال العام.
- 8- كما لا بد من العمل على تخفيض نسبة السمية، ذلك بترشيد استخدام المبيدات المتنوعة، سواء باستخدام المصائد الفرمونية، أو الآراء الفنية، أو باستخدام المكافحة الحيوية وهي البديل العلمي والعملية والأفضل.
- 9- القيام بإجراءات مخبرية دورية للتربة لمعرفة العناصر الضعيفة والاستخدام الأمثل للأسمدة، ومن ثم الحصول على ثمار جيدة وخالية من الأمراض المتنوعة.

## الاستنتاجات والتوصيات

### أ- الاستنتاجات

- من خلال دراسة واقع زراعة التفاح وإنتاجه والتوسع العمودي والأفقي في محافظة السويداء تبين أن:
- 1- زراعة التفاح تقع على ارتفاع 1000-1880 م عن سطح البحر، مع شرط توافر ساعات البرودة أي أقل من الصفر البيولوجي إذ تبلغ أكثر من 800 ساعة وهذا الشرط محقق.
- 2- إن كميات الأمطار لا تقل عن 350مم ونصل إلى 750مم ويعوض النقص في كميات الأمطار الرطوبة الجوية الكبيرة إذ إن زراعة التفاح تحتاج إلى 450مم وما فوق.
- 3- منطقة زراعة التفاح هي أراضٍ بكر غنية بالمواد الغذائية المعدنية والعضوية. وهي زراعة بعلية وتوجد أراضٍ تكوّن مناطق توسع لزراعة هذه الشجرة تزيد على 5000 هكتار.
- 4- تبين من الدراسة أن الزيادة في التوسع الأفقي لزراعة التفاح يصل 9,26%.

- 5- تبين في منطقة الدراسة أن الزيادة في المساحات المزروعة 2003-2005 مقارنة مع الزراعات في سورية بلغت 9.26% وبمجموع الأشجار 9.7% ونسبة الزيادة بعدد الأشجار التي ستدخل في الإنتاج 9.9%؛ مما يدل أنها منطقة توسع مستقبلية لهذه الزراعة وأن الإنتاجية في وحدة المساحة آخذة بالزيادة.
- 6- بلغ مجموع التكاليف الثابتة 287160 ل.س/هكتار، ومجموع التكاليف المتغيرة لسنة الإثمار 50902 ل.س/هكتار.
- 7- يوجد ضعف في أساليب العمليات التسويقية وكفاءتها لدى المنتجين للتفاح وخاصة في التوضيب وزيادة الفاقد وعدم الحماية من الكوارث الطبيعية مثل الصقيع والرياح والبرد والشراء من قبل الدولة للتعويض في حال حدوث الضرر مما يقلل هامش الربح.
- 8- الضعف في مجال البحوث التسويقية لحل المشكلات بدءاً من الإنتاج حتى الخزن والتبريد والنقل.
- 9- عدم وجود سياسات للتأمين الزراعي والتعويض في حال حدوث ضرر طبيعي.
- 10- عدم وجود تعاون تسويقي بين المنتجين أنفسهم من جهة والمنتجين والجهات التسويقية، وضعف الجهة العامة للتسويق من جهة أخرى، للتخلص من القوة الاحتكارية التسويقية المهيمنة على جميع مراحل العملية التسويقية.
- 11- ضعف البحث الزراعي في مجال تطبيق العمليات الزراعية - عدد الفلاحات - أنواع أدوات الحراثة وأوقاتها بما يتناسب مع عددها.
- 12- ضعف وقلة إجراء التحاليل الكيميائية والفيزيائية للتربة ليكون التسميد الكيميائي والعضوي بشكل علمي وعملي.
- 13- عدم وجود مخابر وأجهزة تحاليل للأثر المتبقي السمي المتراكم من جراء استخدام الأدوية والأسمدة.
- من خلاله نستنتج أن زراعة أشجار التفاح وإنتاج ثمار التفاح في الظروف البعلية مثل في محافظة السويداء حيث تتميز بالحجم واللون والطعم والنكهة المميزة وذلك لغناها بالمواد الطبيعية والفيتامينات المتنوعة، وكما سبق في الدراسة إن الربحية كانت جيدة مقارنة بين التكاليف والأرباح، كما أن الميزة المهمة لهذا النوع من الثمار هي تحمله للتخزين مدة قد تصل إلى 8 / أشهر.

## ب - التوصيات

من خلال الصعوبات التي صادفت البحث والعينات العشوائية للمزارعين في أثناء الدراسة نلخص أهم التوصيات:

- 1- وضع خريطة زراعية للمحافظة توضح: أنواع الزراعات حسب المناخ - معدل الأمطار السنوي - درجات الحرارة اللازمة.
- 2- اختيار المواقع المناسبة لزراعة التفاح والتي لا تتأثر بشدة الرياح، لا تتعرض للصقيع الربيعي - زراعة مصدات رياح.
- 3- التأكيد على الفلاحة الخريفية - الربيعية - الصيفية، واستخدام أدوات حرث خاصة بكل نوع من أنواع الفلاحة.
- 4- استخدام المكافحة الميكانيكية بالقضاء على الأعشاب الضارة التي تشكل عاملاً لانتقال الأمراض والحشرات. والقضاء على الحشرات التي تكون على سطح التربة أو في الطبقة السطحية للتربة.
- 5- استخدام التحليل المخبري للتربة قبل إضافة الأسمدة الكيميائية لمعرفة احتياج التربة للمواد الغذائية بما يتناسب مع زراعة التفاح.
- 6- إيجاد مخابر لتحليل الثمار وكذلك الأثر السمي المتبقي قبل القطف.
- 7- التركيز على التقليم المتوازن بما يتناسب مع سنوات الأمطار وكمية الثمار وحجمها.
- 8- إجراء دراسة بحثية متواصلة تتعلق بالتسميد وعلاقته بالإنتاج ومواد المكافحة المستخدمة وتأثيرها السلبي والإيجابي في الأشجار والثمار وإصدار تعليمات ومعلومات سنوية، بما ينعكس إيجاباً بتقليل التكاليف وزيادة الربحية.
- 9- إنشاء هيئات تسويقية، للتسويق الخارجي والداخلي، ونعمل بما يتناسب مع العرض والطلب من جهة وأن يكون لها صفة بحثية علمية تبدأ من رأي المستهلك وذوقه وطلب السوق حتى التوضيب والتخزين والتسويق والأسعار المحلية والدولية، والتخطيط التسويقي.
- 10- اعتماد الزراعات النظيفة.
- 11- دراسة الظواهر الطبيعية - صقيع - رياح - جفاف وكيفية التعامل معها للتخفيف والتقليل من ضررها.

- 12- السعي لزيادة عدد مخازن التبريد بما يتناسب وحجم الإنتاج وطلب السوق.
- 13- تأسيس صندوق مالي للتعويض على مزارعي التفاح في حال التعرض للكوارث الطبيعية.
- 14- إيجاد صناعات لثمار التفاح إضافة إلى الصناعات الحالية، حتى يستثمر كامل الإنتاج من التفاح المصاب بالبرد أو صغير الحجم أو الذي لا يلقى أسواقاً للتصريف الطازج. وكذلك اعتماد نشر عملية تجفيف ثمار التفاح غير الملائمة للاستهلاك وخلطها مع ثمار أخرى كالمشمش والأجاص والكرز والزبيب وغيرها لتستخدم كشراب طبيعي لتكون بديلاً عن الشراب الصناعي.

## المراجع

- 1- المجموعة الإحصائية - المكتب المركزي للإحصاء 2002 - 2003 - 2004.
- 2- المجموعات الإحصائية الزراعية السنوية الصادرة عن وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي من أعوام مختلفة منذ 1984 حتى 2004.
- 3- منشورات مديرية الاقتصاد لمديرية الزراعة (محافظة السويداء).
- 4- الاستبيان الموزع على المزارعين في عدة مناطق لمحافظة السويداء.
- 5- التجارب العملية للباحث منذ قرابة 22 عاما والزيارات الميدانية للمزارعين.
- 6- مديرية زراعة السويداء - منشورات قسم الإحصاء والتخطيط.
- 7- مديرية زراعة السويداء - منشورات قسم الاقتصاد الزراعي.