



الجمهورية العربية السورية  
جامعة دمشق  
المعهد العالي للتخطيط الإقليمي  
قسم التخطيط اللوجستي الإقليمي

# تقييم دور الأداء اللوجستي للشحن البري في تعزيز الرؤية التنموية للتخطيط الإقليمي

حالة دراسية (محور طرطوس - حمص - الفرقس الطرقي)

رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير في التخطيط اللوجستي الإقليمي

إعداد

م . كمال سمير الضحاك

إشراف

د . م . أسامة درويش

(2022-2021)

## المُلخَص

هدفت الدراسة لتطوير نظام دعم قرار مكاني لتقييم الأثر التنموي للأداء اللوجستي للشحن البري على مستوى إقليمي وإنشاء خارطة تقييمه في بيئة نظم المعلومات الجغرافية، عبر تطوير إطار مفاهيمي ثلاثي الدرجة للتقييم تضمّن بمرحلته الأولى "مرحلة التخطيط اللوجستي" اختيار المؤشرات الثانوية (الدرجة الأولى) المرتبطة بمؤشرات تقييم الأداء الرئيسية الفعالية والكفاءة والتميز (الدرجة الثانية) لتشكيل مؤشر تقييم أداء لوجستيات الشحن البري (الدرجة الثالثة)، وكمرحلة ثانية "التخطيط اللوجستي الإقليمي" حددت المؤشرات الثانوية ذات الأثر في التنمية المستدامة والمرتبطة بأهداف التنمية المستدامة العالمية ثم صنفت ضمن مؤشرات الدرجة الثانية والثالثة في مؤشرات منعكسات تنموية، اعتمدت طريقة التحليل المتعدد المعايير المناسبة للبحث وهي طريقة التحليل الهرمي المتدرج الضبابية، وطوّرت الاستبيان المُضمّن في هذه الطريقة بإجرائه مع الخبراء من أصحاب المصلحة المستفيدين من الخدمة والمقدمين لها لمؤشرات الدرجة الأولى ومع خبراء في التخطيط الإقليمي لمؤشرات الدرجة الثانية، تم تطبيق المنهجية المطوّرة على إقليم المحور التنموي طرطوس - حمص - الفرقلس المتمثلة في محافظات حماة، حمص وطرطوس ضمن بيئة نظم المعلومات الجغرافية ببيانات عام 2018، بيّنت النتائج أهمية العلاقات الأفقية والرأسية بين مؤشرات التقييم في تحديد عمل التأثيرات الديناميكية و/أو الدراماتيكية لأداء لوجستيات محاور الشحن البري في تشغيل الخطط الإقليمية، وأثر هذه المحاور في تحقيق منعكسات تنموية طويلة وعرضية في الإقليم.

**الكلمات المفتاحية:** التخطيط اللوجستي الإقليمي، الخطة اللوجستية، الفعالية اللوجستية المكانية، الكفاءة اللوجستية

المكانية، التميز اللوجستي المكاني، الأداء اللوجستي، نظام دعم قرار، نموذج تقييم، منعكسات تنموية

## Abstract

The study aimed to develop a spatial Decision Support System (DSS) to evaluate the developmental role of Logistics Performance of Land Freight on regional scale and create its evaluation map in Geographic Information System (GIS) environment, by develop tri-levels conceptual framework for the evaluation, which included in its first stage, entitled "logistics planning stage", the selection the secondary indicators (first level) linked with main performance indicators, which are Effectiveness, Efficiency and Differentiation (second level) to create land freight logistics performance evaluation indicator (third level). As a second stage, which is the stage of "Regional Logistics Planning" indicators that may affect sustainable development and are linked to its international goals (SDGs). Then, they were classified within the second-and-third level indicators as developmental reflections indicators. Next, The suitable multi-criteria decision-making method was applied on the study, Those are the Fuzzy Analytical Hierarchy Process (FAHP). The survey included in this method was developed by being applied on expert stakeholders who have benefitted from the freight service, and are providing it for the indicators related to first level, and on experts in regional planning for the indicators related to second level. The developed methodology was applied on the region of developmental axis Tartous-Homs-AlFarquls located in the governorates of Hama, Homs and Tartous with data of the year 2018. The results showed the importance of horizontal and vertical relationships between evaluation indicators in detecting the role of Dynamical and/or Dramatically effects of freight axis logistics performance in operation regional plans, and its role in achieving longitudinal and transverse developmental reflections in the region.

**Key Words:** Regional Logistics Planning, Logistics Plan, Spatial Logistics Effectiveness, Spatial Logistics Efficiency, Spatial Logistics Differentiation, Logistics Performance, DSS, Evaluation Model, Developmental Reflections

**Syrian Arab Republic**  
**Damascus University**  
High Institute of Regional Planning  
Department Regional Logistics Planning



# **Evaluation of Role of Logistics Performance of Land Freight in Promoting the Developmental Vision for Regional Planning**

**Case Study (Tartous – Homs – AlFarquls Road)**

**A Dissertation Submitted in Partial Fulfillment of the  
Requirements for the Master of Degree in Regional  
Logistics Planning**

by

**Eng. Kamal Sameer AlDahhak**

**Supervisor**

**Dr.Eng.Osama Darwish**

**(2022-2021)**