



الجمهورية العربية السورية
جامعة دمشق
كلية الحقوق - قسم القانون العام

دور الشفافية والمساءلة في الإصلاح الإداري

أطروحة أعدت لنيل درجة الدكتوراه في العلوم الإدارية والمالية/ قسم القانون العام

إعداد الطالبة

ديما توفيق الفتى

إشراف الدكتور

حسن مصطفى البحري

الأستاذ في قسم القانون العام
كلية الحقوق/جامعة دمشق

1445هـ - 2024م

الملخص

إن ظاهرة الفساد الإداري والمالي أصبحت ظاهرة متطايرة الشرر، تدق ناقوس الخطر، لما لها من انعكاس على حياة الشعوب والأمم، حيث كانت سبباً رئيساً في إشعال كثير من الصراعات والثورات، التي تطالب بمكافحة الفساد وتحقيق الإصلاح الإداري، مما حدا بالدول إلى إيجاد وسائل فاعلة تساعد على تحقيق الإصلاح الإداري، وتعطي المواطن دوراً في تحقيق ذلك، لتخفيف العبء الملقى على عاتقها وتحمله جزءاً من ذلك، فما كان الحل إلا إيجاد مبدأ الشفافية الذي يقوم على أساس إطلاع المواطن على آلية تنفيذ الإدارة لأعمالها الإدارية وقراراتها والمختلفة، ومن ثم مساءلتها عن كل أخطائها وتقصيرها في أداء مهامها، من خلال وضع آليات تمكن المواطن من مساءلة الإدارة عن تقصيرها في أداء مهامها، ومحاسبة الفاسدين والمقصرين من عناصرها مهما علت مرتبتهم الوظيفية، وصولاً إلى الغاية الأساسية، وهي تحقيق الإصلاح الإداري.

كلمات مفتاحية: الشفافية، الإصلاح الإداري، المساءلة، الحوكمة، الحكومة الإلكترونية، الفساد الإداري.

Abstract

The phenomenon of administrative and financial corruption has become a phenomenon with volatile sparks, sounding the alarm, because of its reflection on the lives of peoples and nations, as it was a major cause in igniting many conflicts and revolutions, which call for combating corruption and achieving administrative reform, which prompted countries to find effective means that help To achieve administrative reform, and to give the citizen a role in achieving this, to reduce the burden placed on it and to make him part of that It was only to establish the principle of transparency, which is based on informing the citizen of the administration's implementation mechanism for its administrative work and its various decisions, and then holding it accountable for all its mistakes and shortcomings in performing its duties through the development of mechanisms that enable the citizen to hold the administration accountable in the performance of its tasks through the development of mechanisms that enable the citizen to hold the administration accountable, and holding the corrupt and negligent elements accountable, no matter how high his job rank, in order to reach the basic goal of achieving administrative reform.

Key words: *Transparency, Administrative Reform, Accountability, Corruption.*

**Syrian Arab Republic
Damascus University
Faculty of Law
Department of Public Law**



**The Role of Transparency and Accountability
in Administrative Reform**

**PhD Thesis in Administrative and Financial Sciences /
Department of Public Law**

By

Dima Tawfiq Alfata

Under the supervision of

Dr. Hassan Mustafa Al-Bahri

Professor in the Department of Public Law

Faculty of Law/University of Damascus

2024 A.D

1445 A.H